ГУАП

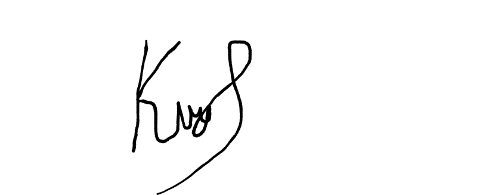
КАФЕДРА № 82

ОТЧЕТ   
ЗАЩИЩЕН С ОЦЕНКОЙ

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ассистент |  |  |  | Д.В. Скворода |
| должность, уч. степень, звание |  | подпись, дата |  | инициалы, фамилия |

|  |
| --- |
| ОТЧЕТ О ЛАБОРАТОРНОЙ РАБОТЕ №6 |
| Анализ проекта на стадии контроля и управления |
| по курсу: Управление проектами |
|  |
|  |

РАБОТУ ВЫПОЛНИЛ

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| СТУДЕНТ ГР. № | 8026 |  |  |  | А.Ю Юнонин |
|  |  |  | подпись, дата |  | инициалы, фамилия |

Санкт-Петербург 2023

**Цель работы:** овладеть информационной технологией, позволяющей вывести в ходе выполнения проекта фактическую информацию, отобразить на экране фактический график выполнения работ, проанализировать проект на наличие конфликтов ресурсов и устранить появившиеся конфликты, вывести на экран статистику по проекту «Разработка сайта», самостоятельно произвести анализ финансовых показателей по проекту, создать пользовательский вариант отчета «Мой отчет».

**Ход работы:**

Открыть файл Регулировка – 9. Нужно установить дату рассмотрения проекта – 31 мая 2021 года. Выполнить команду Проект и Сведения о проекте, установив всё, как показано на рисунке 1.

Изображение выглядит как текст, снимок экрана, дисплей, программное обеспечение

Автоматически созданное описание

Рисунок 1 – Дата отчета 31.05.2021

Далее нужно ввести полученную в ходе выполнения проекта к 31.05.2021 г. фактическую информацию. Для этого выделим Начало и нажмем обновить задачу в соответствии с рисунком 2.

Изображение выглядит как текст, снимок экрана, программное обеспечение, число

Автоматически созданное описание

Рисунок 2 – Окно Обновление задач для Начало работ

После нажатия ОК в диалоговом окне, нужно перейти в диаграмму Ганта с отслеживанием и посмотреть отобразилась ли галочка слева от названия задачи Начало работ, рисунок 3.

Аналогичным способом введем фактически полученную информацию по остальным работам в соответствии с данными таблицы 8 по методическому пособию. Результат проделанной работы представлен на рисунке 3.

Изображение выглядит как текст, снимок экрана, программное обеспечение, число

Автоматически созданное описание

Рисунок 3 – Подробная диаграмма Ганта после всех обновлений задач

Поле диаграммы с помощью правой кнопки мыши нужно вызвать контекстное меню и выбрать команду Линии хода выполнения. В диалоговом окне выбрать следующие характеристики, рисунок 4.

Изображение выглядит как текст, программное обеспечение, число, Значок на компьютере

Автоматически созданное описание

Рисунок 4 – Линии хода выполнения

Результат после нажатия кнопки ОК на рисунке 5.

Изображение выглядит как текст, снимок экрана, число, диаграмма

Автоматически созданное описание

Рисунок 5 – Диаграмма с графиком выполнения проекта на 31 мая 2021 года

Далее нужно проанализировать проект на наличие конфликтов ресурсов. Для начала откроем лист ресурсов, рис 6. На нем наглядно видно, что никаких конфликтов на ресурсах не образовалось. Но если зайти в использование ресурсов, то можно наблюдать, что до 31 мая всё-таки было несколько конфликтов и превышение есть у следующих ресурсов: бухгалтер, маркетолог, seo-специалист, верстальщик, рис 7. В виде поощрения после завершения проекта им будет назначен бонус в зависимости от количества числа сверхурочных часов.

Изображение выглядит как текст, снимок экрана, программное обеспечение, Значок на компьютере

Автоматически созданное описание

Рисунок 6 – Лист ресурсов, конфликтов нет

Изображение выглядит как текст, число, снимок экрана, Параллельный

Автоматически созданное описание

Рисунок 7 – Использование ресурсов и конфликты до 31 мая

Конфликтов после 31 мая и до конца проекта не присутствуют, поэтому не нужно применять регулировку ресурсов.

Далее выполним команду Сведения о проекте и отобразим статистику по данному проекту, рисунок 8.

Изображение выглядит как текст, снимок экрана, число, Шрифт

Автоматически созданное описание

Рисунок 8 – Использование ресурсов и конфликты до 31 мая

Произвести анализ финансовых показателей по проекту. Для этого нужно через другие таблицы выбрать Освоенный объем и перейти в диаграмму Ганта, рисунок 9 и 10.

Изображение выглядит как текст, число, Шрифт, снимок экрана

Автоматически созданное описание

Рисунок 9 – Освоенный объем часть 1

Изображение выглядит как текст, снимок экрана, число, документ

Автоматически созданное описание

Рисунок 10 – Освоенный объем часть 2

Опираясь на рисунки 9 и 10 можно сделать вывод, что присутствует отставание плана по проекту, так как показатель ОКП (отклонение календарного плана) находится в отрицательном значении (-1 915 634,73 руб). То есть по базовому плану мы должны были совершить намного больше работ, чем на дату отчета. Но зато показатель ОПС (отклонение по стоимости) находится в положительном значении (417 391,67 руб), что говорит о большом уменьшение издержек по проекту. ПОПЗ (предварительная оценка по завершению) равна приблизительно 714 тыс руб, хотя базовые затраты равны 2,95 млн руб. Можно сделать вывод, что если оставшуюся часть работ по проекту проведут в таком же темпе, то отклонение по завершению проекта (ОПЗ) составит целых 2,24 млн руб – очень хорошая экономия издержек!

Подводя итог, таблица освоенного объема проекта на дату текущего отчета говорит о том, что проект сильно отстает по календарному плану, но при этом сильно уменьшены финансовые издержки по фактическим выполненным работам. Если оставшуюся часть работ по проекту проведут в таком же темпе, то получится сократить затраты чуть более, чем в три раза! Возможно, из-за такой экономии пострадает качество, поэтому необходимо его внимательно контролировать.

Далее воспользуемся встроенными в Microsoft Project отчетами для отображения различной информации о проекте. Например, на рисунке 11 проиллюстрирован обзор ресурсов в графическом виде. А на рисунке 12 обзор затрат на задачи.

Изображение выглядит как текст, снимок экрана, программное обеспечение, число

Автоматически созданное описание

Рисунок 11 – Обзор ресурсов в графическом виде

Изображение выглядит как текст, снимок экрана, программное обеспечение, Значок на компьютере

Автоматически созданное описание

Рисунок 12 – Обзор затрат на задачи

Далее создадим пользовательский вариант отчета Мой отчет, как показано на рисунках 13-15.

Изображение выглядит как текст, Шрифт, снимок экрана, дизайн

Автоматически созданное описание

Рисунок 13 – Ресурсы

Изображение выглядит как текст, снимок экрана, дисплей, программное обеспечение

Автоматически созданное описание

Рисунок 14 – Параметры страницы

Изображение выглядит как текст, снимок экрана, Параллельный, Прямоугольник

Автоматически созданное описание

Рисунок 15 – Печать отчета

После чего сохраним промежуточный план.

**Вывод:** в ходе выполнения лабораторной работы я овладел информационной технологией, позволяющей вывести в ходе выполнения проекта фактическую информацию, отобразить на экране фактический график выполнения работ, проанализировать проект на наличие конфликтов ресурсов и устранить появившиеся конфликты, вывести на экран статистику по проекту «Разработка сайта», самостоятельно произвести анализ финансовых показателей по проекту, создать пользовательский вариант отчета «Мой отчет».